

30. Información por segmentos

La información por segmentos operativos se presenta con base en el enfoque gerencial y adicionalmente, se presenta información general por área geográfica. Los saldos con subsidiarias se presentan en la columna de otros y eliminaciones.

a. Información analítica condensada por segmento operativo:

Estado de situación financiera	2014					Total consolidado
	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Tenedora, otros y eliminaciones		
Activo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,572,499	\$ 893,629	\$ 1,606,482	\$ 1,704,829	\$ 7,777,439	
Cuentas por cobrar neto	10,593,654	3,879,427	3,825,534	135,473	18,434,088	
Total de activos circulantes	25,760,634	13,516,800	8,627,030	1,919,332	49,823,796	
Inmuebles, maquinaria y equipo	11,358,677	3,760,816	6,603,274	126,514	21,849,281	
Otros activos, neto	32,609	31,715	60,848	747,702	872,874	
Total de activos	40,246,354	24,640,404	17,434,722	9,388,918	91,710,398	
Pasivo:						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 2,672,089	\$ 48,211	\$ -	\$ 2,720,300	
Cuentas por pagar a proveedores	6,158,554	1,577,596	840,318	(40,651)	8,535,817	
Total de pasivos circulantes	10,005,655	5,913,298	4,885,959	1,706,515	22,511,427	
Deuda a largo plazo	-	26	500,000	4,500,000	5,000,026	
Total de pasivo	11,303,472	6,087,394	5,847,070	7,287,101	30,525,037	
2013						
Estado de situación financiera	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Tenedora, otros y eliminaciones		Total consolidado
Activo:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 4,594,296	\$ 971,843	\$ 1,698,196	\$ (365,815)	\$ 6,898,520	
Cuentas por cobrar neto	10,131,258	4,624,636	6,350,337	313,256	21,419,487	
Total de activos circulantes	26,977,883	12,813,656	11,280,316	13,428	51,085,283	
Inmuebles, maquinaria y equipo	9,733,195	3,829,107	6,625,614	123,696	20,311,612	
Otros activos, neto	29,548	24,741	81,885	570,240	706,414	
Total de activos	39,481,809	24,292,634	19,726,821	6,679,528	90,180,792	
Pasivo:						
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ -	\$ 3,153,217	\$ -	\$ (3,708)	\$ 3,149,509	
Cuentas por pagar a proveedores	6,321,806	1,924,947	310,526	528,729	9,086,008	
Total de pasivos circulantes	9,929,858	7,283,308	5,916,238	78,631	23,208,035	
Deuda a largo plazo	-	2,989	730,000	5,000,373	5,733,362	
Total de pasivo	11,470,394	7,595,108	8,470,840	6,003,472	33,539,814	
2014						
Estado de resultados	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Tenedora, otros y eliminaciones		Total consolidado
Ventas netas	\$ 41,202,547	\$ 25,956,926	\$ 15,552,633	\$ (324,248)	\$ 82,387,858	
Costo de ventas	24,939,584	22,160,974	12,434,065	(352,898)	59,181,725	
Gastos de venta y desarrollo	10,024,216	510,120	38,854	(39,029)	10,534,161	
Gastos de administración	2,009,125	776,052	875,817	2,873	3,663,867	
Otros (ingresos) gastos, neto	(318,258)	(83,807)	(8,186)	(170,071)	(580,322)	
(Ingreso) gastos por intereses neto	(241,658)	11,242	46,462	158,366	(25,588)	
Fluctuación cambiaria, neto	33,398	99,734	131,357	145,108	409,597	
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto	-	(5,642)	152,920	524,526	671,804	
Participación en los resultados de entidades asociadas	-	(342,205)	(127,225)	(945,173)	(1,414,603)	
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,636,734	2,710,621	1,958,472	142,485	9,448,312	
Impuestos a la utilidad	1,432,036	774,647	641,774	(174,788)	2,673,669	
Utilidad neta consolidada	3,204,698	1,935,974	1,316,698	317,273	6,774,643	
EBITDA ⁽¹⁾	5,027,548	2,821,982	2,715,840	40,647	10,606,017	
Depreciación y amortización	819,973	353,028	553,854	15,335	1,742,190	

Estado de resultados	2013					Total consolidado
	Comercial	Industrial	Infraestructura y construcción	Tenedora, otros y eliminaciones		
Ventas netas	\$ 40,514,434	\$ 26,722,998	\$ 18,818,223	\$ (185,110)	\$ 85,870,545	
Costo de ventas	24,426,130	23,514,718	15,306,246	(282,185)	62,964,909	
Gastos de venta y desarrollo	9,567,563	471,769	30,935	(20,025)	10,050,242	
Gastos de administración	1,848,781	783,348	614,219	59,628	3,305,976	
Otros (ingresos) gastos, neto	(447,743)	72,470	39,742	(29,007)	(364,538)	
(Ingreso) gastos por intereses neto	(247,792)	67,038	191,616	110,613	121,475	
Fluctuación cambiaria, neto	(3,469)	(105,365)	(7,948)	(102,396)	(219,178)	
Efecto por instrumentos financieros derivados, neto	-	-	(40,791)	40,085	(706)	
Participación en los resultados de entidades asociadas	-	(359,786)	(120,298)	(828,709)	(1,308,793)	
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	5,257,487	2,176,856	2,793,870	8,456,265	18,684,478	
Impuestos a la utilidad	1,709,964	510,492	721,715	779,537	3,721,708	
Utilidad neta consolidada	3,547,523	1,666,364	2,072,155	7,676,728	14,962,770	
EBITDA ⁽¹⁾	5,500,202	2,154,407	3,356,985	7,687,788	18,699,382	
Depreciación y amortización	704,052	376,078	540,536	11,516	1,632,182	

⁽¹⁾ Conciliación del EBITDA

	31 de diciembre de 2014	31 de diciembre de 2013
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 9,448,312	\$ 18,684,478
Depreciación y amortización	1,742,190	1,632,182
Ingreso por intereses	(465,787)	(459,899)
Gasto por intereses	440,199	581,374
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta	409,597	(219,178)
Superávit por avalúos de centros comerciales	(225,695)	(210,076)
Efecto de valuación de instrumentos financieros derivados	671,804	(706)
Participación en los resultados de compañías asociadas	(1,414,603)	(1,308,793)
EBITDA	\$ 10,606,017	\$ 18,699,382

El EBITDA de Grupo Carso disminuyó al 31 de diciembre de 2014 en 43.3% , debido principalmente a la utilidad en venta de acciones de asociadas por \$7,588,664 relacionada con la venta del 20% de la participación en PMM, la cual se concretó el 30 de septiembre de 2013 (ver Nota 16c).

Flujos de efectivo de actividades de operación:

	2014	2013
- Comercial	\$ 3,008,974	\$ 2,843,860
- Industrial	4,023,649	261,703
- Infraestructura y construcción	3,378,966	1,867,522
- Otros y eliminaciones	(835,001)	427,318
Total consolidado	\$ 9,576,588	\$ 5,400,403

Flujos de efectivo de actividades de inversión:

	2014	2013
- Comercial	\$ (1,583,688)	\$ (4,404,530)
- Industrial	(3,059,794)	(1,016,285)
- Infraestructura y construcción	71,956	(177,273)
- Otros y eliminaciones	(89,505)	8,597,053
Total consolidado	\$ (4,661,031)	\$ 2,998,965

Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:

	2014	2013
- Comercial	\$ (2,479,649)	\$ 3,828,799
- Industrial	(761,466)	(278,852)
- Infraestructura y construcción	(3,589,157)	(463,489)
- Otros y eliminaciones	2,678,336	(9,575,947)
Total consolidado	\$ (4,151,936)	\$ (6,489,489)

b. Información general de segmentos por área geográfica:

La Entidad opera en diferentes zonas geográficas y cuenta con canales de distribución en México, Estados Unidos y otros países, a través de plantas industriales, oficinas comerciales o representantes.

La distribución de sus ventas es la siguiente:

	2014	%	2013	%
Norteamérica	\$ 7,046,168	8.55	\$ 6,115,786	7.12
Centro, Sudamérica y el Caribe	6,210,692	7.54	6,387,124	7.44
Europa	295,896	0.36	298,661	0.35
Resto del mundo	48,993	0.06	43,103	0.05
Total exportaciones y extranjeras	13,601,749	16.48	12,844,674	14.96
México	68,786,109	83.49	73,025,871	85.04
Ventas netas	\$ 82,387,858	100.00	\$ 85,870,545	100.00

La Entidad tiene una gran diversidad de clientes de acuerdo con la categoría de productos y servicios que ofrece; sin embargo, ningún cliente en lo particular representa más del 10% de las ventas netas. La Entidad ofrece sus productos y servicios en las siguientes industrias: Energía, automotriz, telecomunicaciones, construcción, electrónica y el público en general principalmente.